

**Honorable miembros de junta directiva de hoy y de marzo 28, delegados, comités, asociados y sus familias, colegas, revisoría fiscal, proveedores, Analfe, Gerentes y directivos de las empresas que generan vínculo de asociación, Supersolidaria y amigos ex asociados. GRACIAS.**

Así es **GRACIAS**; probablemente ya sepan que dejo la gerencia de Foncare, nuestro Fondo, disfrutaré mis últimos días, sin olvidar tantos logros y recuerdos que hemos construido juntos. Solo quería aprovechar este momento para agradecer todo lo que ustedes han hecho por mí, ya sea su confianza, ya sea su escucha, ya sea su producto, ya sea su servicio, ya sean los descuentos de nómina, atender las visitas comerciales, o su asesoría, todo ello ha contribuido a que el fondo de empleados que nació en mayo de 2004 hoy tenga más de 1.300 asociados, un poco más de 16.000 millones de pesos en activos y unos excedentes que se han repetido a lo largo de la historia y nos hacen empresa sostenible y en crecimiento.

Junto con mi equipo de trabajo aprendimos a navegar en la incertidumbre y puedo decir con orgullo que con ellos, la junta, los proveedores, la revisoría fiscal, los bancos, -en fin-, y un poco más de 16.000 tazas de café, nos acompañaron a tomar las mejores decisiones y a honrar la promesa de valor de tener tasas mejores que las del sector financiero, a crear un periódico (FoncarNews+), o tener un reconocido sitio web [www.foncare.co](http://www.foncare.co), a tener continuidad en actividades que transmiten valor a nuestros asociados, como el bono educativo, las boletas de cine, y los bonos "Kids" y de fin de año, beneficios que unidos a la rentabilidad sobre el ahorro permanente y contractual, nos hacen uno de los mejores Fondos del país, incluso muchos se han visto afectados por la continuidad o por las crisis de las empresas que generan vinculo de asociación, pero al contrario, a nosotros situaciones similares nos hicieron más grandes y ambiciosos, gracias a que nos anticipamos a cada uno de estas amenazas ajustando nuestra planeación estratégica.

Solo espero que mi sucesor, el doctor **Jorge de Jesús Rojo Martínez**, disfrute su estadía en Foncare, tanto como yo lo hice, fui Batman, Pedro Picapiedra, Super Mario Bros - entre otros- para acompañar las actividades de los niños, fui viajero feliz cuando recorrí el país entero visitando las unidades renales y áreas de las empresas que generan vinculo de asociación, fui abogado cuando discutí con otros abogados los términos de una negociación de compra de cartera de un asociado, o cuando simplemente estudiaba los títulos de una compra de vivienda, fui psicólogo cuando tan solo escuchaba algunas de las crisis por las que pasaba un asociado y se refugiaba en nuestro fondo es busca del apoyo que no encontró en el sector financiero. También fui profesor o maestro cuando éramos certificados por la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias UAEOS para impartir la materia de Economía Básica Solidaria a otros fondos, contribuyendo a su creación; fui nutricionista cuando implementamos en nuestra oficina el consumo de refrigerios saludables que en algo en mucho pudieron contribuir a la salud de mis compañeros y de muchos asociados que

fueron testigos de esta circunstancia; también fue periodista, cuando junto a mi equipo integramos el comité de prensa de nuestro periódico; fui filántropo cuando entre todos ordenábamos la ayuda a la comunidad, no olvidaremos la sonrisa de un paciente, de un niño o de un anciano que recibió nuestra ayuda; y muchas veces fui mensajero cuando llevaba documentos a los domicilios o a un operador logístico para hacer feliz a una familia.

Son 21 años y parece que fue ayer cuando se creó el Fondo con 27 fundadores y un cuadro Excel, pero siempre propuse se pensara en grande, en abundancia y ello al lado de nuestro lema de gerenciar sueños, sin duda nos ha traído todo lo bueno de nuestros resultados.

Un sincero adiós a mi equipo, aun tengo la fortuna de compartir con ellos el maravilloso viaje se servir, ellos si que saben que para todo nos debemos preparar, investigar, leer y tener un criterio propio, ser honestos, totalmente transparentes, correctos y poner atención al detalle sin perder la capacidad de sorprendernos por la belleza simple.

En casa están muy complacidos con que deje de laborar, mi Papá es el único preocupado y se pregunta que harán sus nietos (mis hijos) con mi tiempo libre; mi mamá – ya no está con nosotros-, pero a ella, le gustaría viajar aún más con su hijo; la complaceré y su presencia estará en mí corazón. Yo simplemente creo que podré seguir siendo feliz sirviendo a la gente, últimamente comprendí que es más importante eso, ser feliz, que tener la razón, pero talvez una de las mejores coincidencias será la llegada de Emilio, -mi primero y seguramente único nieto-, con él, espero llegar a jugar fútbol y tenis como lo he hecho con mi hijo en mayores y recientemente en veteranos, obvio, ya no compitiendo, pero hasta eso se aprende con los años a no competir, solo disfrutar del aquí y del ahora.

Gracias por tanto aprendizaje, gracias por entender que el ahorro es el mejor seguro que lleva a la inversión, y gracias por entender que podemos posponer muchas de las decisiones de compra, -aplazar la recompensa- y evitar pagar costos financieros altos, que no necesariamente están representados en los intereses del crédito, muchas veces están en los costos ocultos como manejo, papelería, seguros y otros costos administrativos que hacen que la Tasa Interna de Retorno (TIR) sea mucho mayor que la promesa de tasa ofrecida por el banco, así que a tomar decisiones informadas y sepan que en el legado que dejo en Foncare, siempre estará el servicio y la asesoría para que nuestro Fondo se conviertas en la primera opción de ahorro, crédito y servicio para nuestros asociados y sus familias.

Como en el poema de Amado Nervo, -en Paz-, gracias vida, te bendigo vida, nunca me disté ni esperanza fallida, ni trabajos injustos, ni pena inmerecida, siempre fui el arquitecto de propio destino, también, amé, -y mucho-, fui amado, el sol acarició mi faz, así que: ¡Vida, nada me debes! ¡Vida, estamos en paz!

Muchos abrazos solidarios del gerente saliente y no dudo en que muchos de ustedes puedan como yo contar una buena historia, de esas que tienen final feliz. **GRACIAS.**